

Tahap 1 menentukan outcome

Cara menentukan outcome

- a Mandat/Tugas dan Fungsi
- b Permasalahan yang dihadapi
- c Ekspektasi atau harapan masyarakat dan stake holder

Masyarakat mengekspektasi peningkatan kualitas perencanaan

Trik menentukan outcome

- 1 Outcome harus dirumuskan dengan kesepakatan bersama
- 2 Outcome instansi harus menggambarkan hasil yang strategis
- 3 Outcome tidak harus ketiga faktor pembentuk diatas , namun umumnya bisa saling terkait
- 4 Jika outcome strategis bukan final outcome atau intermediate outcome maka instansi harus melihat kembali kebenaran dari kinerja outcome tersebut



Tahap 1 Menentukan outcome
Bappedalitbang

Meningkatkan kualitas perencanaan
Pembangunan Daerah

Tahap 2

identifikasi CSF yang dibutuhkan untuk mencapai kinerja

Trik menentukan CSF

- 1 CSF menggambarkan isu faktual
- 2 CSF menggambarkan kebutuhan mencapai kinerja dimasa mendatang
- 3 CSF mempertimbang perubahan lingkungan
- 4 Pastikan CSF adalah sebab atau cara dan outcome adalah akibat atau hasil

| | Meningkatkan kualitas perencanaan Pembangunan Daerah | Kondisi yang diperlukan | |
|---|--|--|--------------|
| 1 | Kurangnya keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | |
| 2 | Belum optimalnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | optimalnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | |
| 3 | Belum optimalnya pemanfaatan hasil kelitbangan | Pemanfaatan hasil kelitbangan | litbang |
| 4 | | | crosscutting |
| | | | |

Tahap 3

Uraikan CSF ke kondisi antara sampai kondisi paling teknis atau operasional

- 1 trik menguraikan kondisi antara sampai ke kondisi operasional (sebagai bahan menyusun pohon kinerja)
- 2 jangan kaitkan dulu dengan komponen perencanaan
- 3 jangan kaitkan dulu dengan sotk eksisting
- 4 jangan kaitkan dulu dengan nama program atau kegiatan
- 5 jangan kaitkan dulu dengan anggaran
- 6 identifikasi adanya crosscutting dengan organisasi lain
- 7 jangan redundansi atau kondisi dituangkan berulang kali
- 8 cek lagi siapa tahu alpa menentukan kondisi anatara yang urgen
- 9 eliminasi variabel yg tidak memiliki pengaruh besar

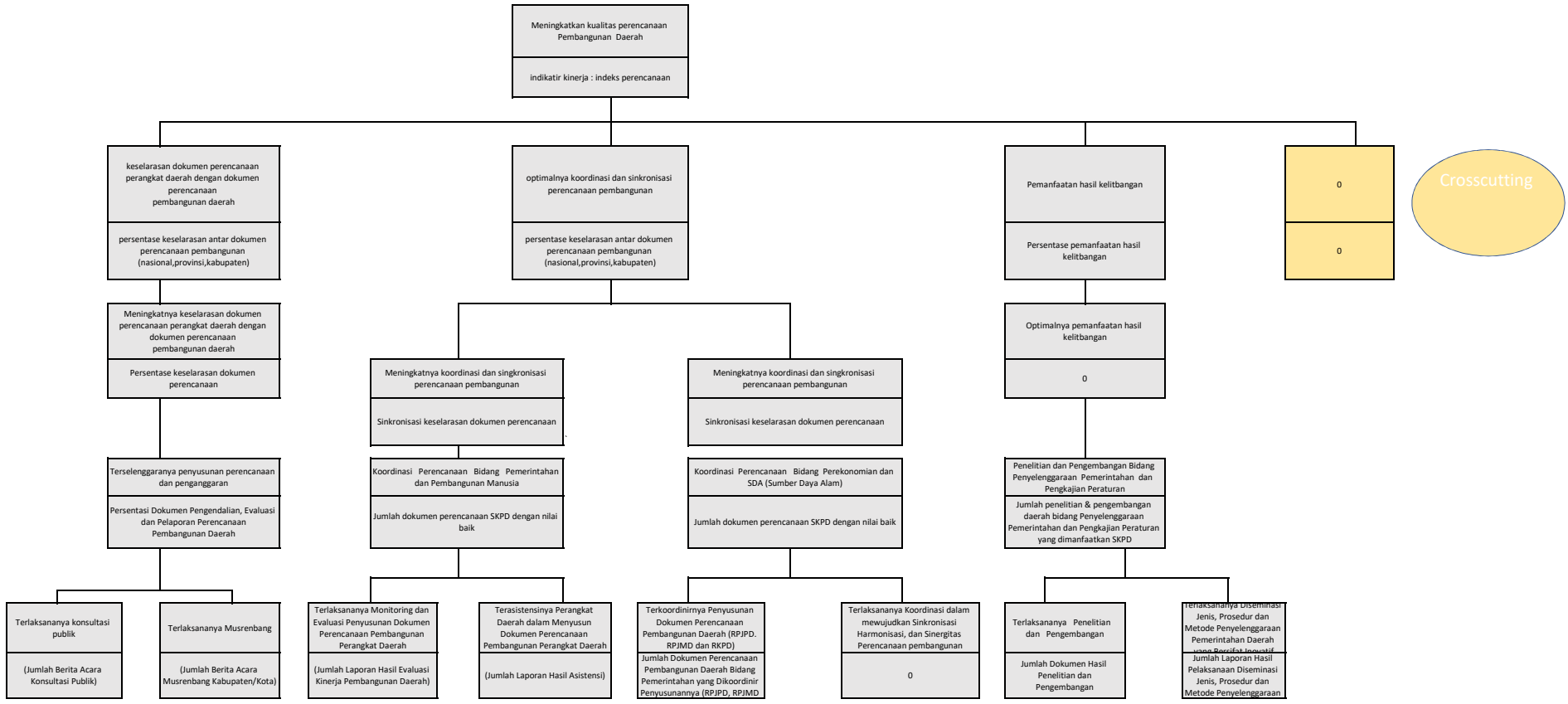
| CSF yang sudah dirubah ke bahasa kondisi pada tahap 2 | Kondisi yang diperlukan (kondisi antara sampai kondisi paling operasional) | Keterangan |
|---|---|----------------------|
| keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen | Meningkatnya keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | kondisi antara utama |
| | Terselenggaranya penyusunan perencanaan dan penganggaran | kondisi antara |
| | Terlaksananya konsultasi publik | kondisi operasional |
| | Terlaksananya Musrenbang | kondisi operasional |
| | Terselenggaranya sinkronisasi dan penetapan dokumen perencanaan | kondisi antara |
| | Terlaksananya sinkronisasi antar dokumen perencanaan | kondisi operasional |
| | Penetapan dokumen perencanaan | kondisi operasional |
| | Terselenggaranya pengendalian dan Monev | kondisi antara |
| | Terlaksananya Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di Kabupaten/Kota | kondisi operasional |
| | Terlaksananya monev Pembangunan Daerah di Kabupaten/Kota | kondisi operasional |
| | Terselenggaranya data dan buku profil daerah | kondisi antara |
| | Tersedianya analisis data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah | kondisi operasional |
| | Tersedianya Buku Profil Pembangunan Daerah | kondisi operasional |
| optimalnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | Meningkatnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | kondisi antara utama |
| | Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia | kondisi antara |
| | Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam) | kondisi antara |
| | Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan | kondisi antara |
| | Terlaksananya Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah | kondisi operasional |
| | Terassistensinya Perangkat Daerah dalam Menyusun Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah | kondisi operasional |
| | Terkoordinirnya Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah (RPJPD, RPJMD dan RKPD) | kondisi operasional |
| | Terlaksananya Koordinasi dalam mewujudkan Sinkronisasi Harmonisasi, dan Sinergitas Perencanaan pembangunan | kondisi operasional |
| Belum optimalnya pemanfaatan hasil kelitbangan | Optimalnya pemanfaatan hasil kelitbangan | kondisi antara utama |
| | Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan | kondisi antara |
| | Terlaksananya Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan, | kondisi operasional |
| | Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan | kondisi antara |
| | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan | kondisi operasional |
| | Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan | kondisi antara |

| | | |
|---|--|---------------------|
| | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan Pengembangan Inovasi dan Teknologi | kondisi operasional |
| | Terlaksananya Diseminasi Jenis, Prosedur dan Metode Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah yang Bersifat Inovatif | kondisi operasional |
| 0 | CROSCUTTING DISPUPRPERKIM | |

Tahap 4 merumuskan indikator kinerja

| Rujukan Tahapan | Kinerja | Indikator Kinerja | keterangan |
|-----------------|---|--|-------------------------------|
| Tahap 1 | Meningkatkan kualitas perencanaan Pembangunan Daerah | Indeks Perencanaan | kinerja strategis skpd |
| Tahap 2 | keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | persentase keselarasan antar dokumen perencanaan pembangunan (nasional, provinsi, kabupaten) | kinerja strategis |
| Tahap 3 | Meningkatnya keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | Persentase keselarasan dokumen perencanaan | kinerja taktikal intermediate |
| Tahap 3 | Terselenggaranya penyusunan perencanaan dan penganggaran | Persentasi Dokumen Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Perencanaan Pembangunan Daerah | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya konsultasi publik | (Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terlaksananya Musrenbang | (Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terselenggaranya sinkronisasi dan penetapan dokumen perencanaan | Persentase dokumen perencanaan dan penganggaran (RKPD) | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya sinkronisasi antar dokumen perencanaan | (Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Daerah) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Penetapan dokumen perencanaan | (Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terselenggaranya pengendalian dan Monev | Persentasi Dokumen Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Perencanaan Pembangunan Daerah | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan | (Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terselenggaranya data dan buku profil daerah | Persentasi Ketersediaan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Tersedianya analisis data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan | (Jumlah Dokumen Hasil Analisis Data) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Tersedianya Buku Profil Pembangunan Daerah | (Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang Diterbitkan) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Meningkatnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | (Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan) | kinerja operasional |
| tahap 2 | optimalnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | persentase keselarasan antar dokumen perencanaan pembangunan (nasional, provinsi, kabupaten) | kinerja strategis skpd |
| Tahap 3 | Meningkatnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | Sinkronisasi keselarasan dokumen perencanaan | kinerja taktikal intermediate |
| Tahap 3 | Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia | Jumlah dokumen perencanaan SKPD dengan nilai baik | Kinerja taktikal immediate |

| | | | |
|---------|--|---|-------------------------------|
| Tahap 3 | Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam) | Jumlah dokumen perencanaan SKPD dengan nilai baik | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan | Jumlah dokumen perencanaan SKPD dengan nilai baik | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan | (Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terasistensinya Perangkat Daerah dalam Menyusun Dokumen Perencanaan | (Jumlah Laporan Hasil Asistensi) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terkoordinirnya Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah (RPJPD, RPJMD dan RKPD) | Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD) | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Terlaksananya Koordinasi dalam mewujudkan Sinkronisasi Harmonisasi, dan Sinergitas Perencanaan pembangunan | | kinerja operasional |
| Tahap 2 | Pemanfaatan hasil kelitbangan | Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan | kinerja strategis skpd |
| Tahap 3 | Optimalnya pemanfaatan hasil kelitbangan | | kinerja taktikal intermediate |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan | Jumlah penelitian & pengembangan daerah bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan yang dimanfaatkan SKPD | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan, | Jumlah Data Kelitbangan dan Peraturan yang Terkelola dengan Baik | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan | jumlah penelitian & pengembangan daerah sosial dan kependudukan yg dimanfaatkan SKPD | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan | jumlah penelitian & pengembangan daerah bidang ekonommi dan pembangunan yg dimanfaatkan SKPD | Kinerja taktikal immediate |
| | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan | kinerja operasional |
| Tahap 3 | Pengembangan Inovasi dan Teknologi | Jumlah inovasi dan teknologi yang dijaring | Kinerja taktikal immediate |
| Tahap 3 | Terlaksananya Diseminasi Jenis, Prosedur dan Metode Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah yang Bersifat Inovatif | Jumlah Laporan Hasil Pelaksanaan Diseminasi Jenis, Prosedur dan Metode Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah yang Bersifat Inovatif | kinerja operasional |
| Tahap 2 | | 0 | CROSSCUTTING |



Tahap 5 menerjemahkan pohon kinerja ke komponen perencanaan dan kinerja jabatan

| Rujukan Tahapan | Kinerja | Indikator Kinerja | keterangan | | |
|-----------------|---|--|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Tahap 1 | Meningkatkan kualitas perencanaan Pembangunan Daerah | indeks perencanaan | kinerja strategis skpd | Tujuan SKPD | |
| Tahap 2 | keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan | persentase keselarasan dokumen perencanaan | kinerja strategis | sasaran pertama SKPD | PK JPT |
| Tahap 3 | Meningkatnya keselarasan dokumen perencanaan perangkat daerah dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah | (persentase peningkatan peningkatan perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah) | kinerja taktikal intermediate | Sasaran Program | PK Jabatan Administrator |
| Tahap 3 | Terseleenggaranya penyusunan perencanaan dan penganggaran | Persentasi Dokumen Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Perencanaan | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya konsultasi publik | (Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK/SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Musrenbang | (Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Terseleenggaranya sinkronisasi dan penetapan dokumen perencanaan | Persentase dokumen perencanaan dan penganggaran (RKPD) | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| | Terlaksananya sinkronisasi antar dokumen perencanaan | (Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Daerah) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Penetapan dokumen perencanaan | (Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Terseleenggaranya pengendalian dan Movev | Persentasi Dokumen Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Perencanaan Pembangunan Daerah | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| | Terlaksananya Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di | (Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Terseleenggaranya data dan buku profil daerah | Persentasi Ketersediaan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| | Tersedianya analisis data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah | (Jumlah Dokumen Hasil Analisis Data) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Tersedianya Buku Profil Pembangunan Daerah | (Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang Diterbitkan) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | #REF! | (Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan) | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| tahap 2 | optimalnya koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan | | kinerja stratgeis skpd | Sasaran kedua SKPD | PK JPT |
| Tahap 3 | Meningkatnya koordinasi dan singkronisasi perencanaan pembangunan | | kinerja taktikal intermediate | Sasaran Program | PK Jabatan Administrator |
| Tahap 3 | Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK/SKP JF |
| | Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam) | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK/SKP JF |
| | Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Wilayah | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK/SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK/SKP JF |
| Tahap 3 | Terassistensinya Perangkat Daerah dalam Menyusun Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |

| | | | | | |
|---------|--|--|------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Tahap 3 | Terkoordinirnya Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah (RPJPD, RPJMD dan RKPD) | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Koordinasi dalam mewujudkan Sinkronisasi Harmonisasi, dan Sinergitas Perencanaan pembangunan | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| | Pemanfaatan hasil kelitbangan | | kinerja stratgeis skpd | Sasaran kedua SKPD | PK JPT |
| | Optimalnya pemanfaatan hasil kelitbangan | | kinerja taktkal intermediate | Sasaran Program | PK Jabatan Administrator |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan | | Kinerja taktikal | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Fasilitas, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan, | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Penelitian dan Pengembangan | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Pengembangan Inovasi dan Teknologi | | Kinerja taktikal immediate | sasaran Kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 3 | Terlaksananya Diseminasi Jenis, Prosedur dan Metode Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah yang Bersifat Inovatif | | kinerja operasional | sasaran sub kegiatan | PK /SKP JF |
| Tahap 2 | 0 | | CROSSCUTTING | | |

